

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

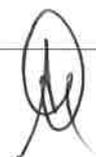
Cognome e Nome	<b>AVIGNANO Sandro</b>	
Residenza Indirizzo	<b>Loc. Mugnè 6</b>	<b>28868 VARZO - VB-</b>
Domicilio Indirizzo	<b>Via Celsi 1</b>	<b>31100 TREVISO</b>
Telefono	<b>328 1198168</b>	
Fax		
E-mail	<b>s.avignano@alice.it</b>	
Nazionalità	<b>Italiana</b>	
Luogo e Data di nascita	<b>Domodossola - VB-</b>	<b>11 agosto 1947</b>

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da - a)	Febbraio 1975 a Gennaio 1976
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b>
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Addetto alle Relazioni Sindacali Centrali</b>
Contenuti dell'attività svolta	Mantenere collegamenti con gli Uffici e le Direzioni del Personale e di Unità produttive, per la gestione delle Relazioni Sindacali

Date (da - a)	Gennaio 1976 a Dicembre 1978
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b> Unità Operative di Porto Marghera - Ve -
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Responsabile delle Relazioni Sindacali di Area</b>

Date (da - a)	Febbraio 1979 a Gennaio 1981
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b>



	Unità Operativa di Villadossola - Vb
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Responsabile del Personale</b>

Date (da – a)	Febbraio 1981 a Agosto 1983
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b> Unità Operativa di Spinetta Marengo - Al
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Direttore del Personale ed Organizzazione</b>

Date (da – a)	1 Settembre 1983 a 31 Dicembre 1987
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Sofin – IRI Ind. Ottiche Riunite (Galileo e Salmoiraghi)</b> <b>Via Fratelli Bandiera Venezia Mestre</b>
Tipo di azienda o settore	<b>Ottico oftalmico</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore di Personale Organizzazione ed Igiene Ambientale e Sicurezza alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato</b>

Date (da – a)	1 Gennaio 1988 a 31 Dicembre 1988
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>SOFIN IRI P.za Ungheria Roma</b>
Tipo di azienda o settore	<b>Finanziaria di Partecipazioni</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Assistente al Vice Presidente ed Amministratore Delegato per la gestione delle attività di dismissione( privatizzazione) Aziende non strategiche</b>

Date (da – a)	<b>1.1.1989 A 28. 2. 1990</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ILVA s.p.a Genova, Centro Siderurgico di Piombino</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore delle Relazioni Industriali Comprensorio Toscano e Direttore del Personale Divisione Industriale</b>

Date (da – a)	<b>1.3.1990 A 31.12.1991</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Stargil s.p.a Via Leonardo da Vinci Noale -Ve</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore del Personale ed Organizzazione</b>

Date (da – a)	<b>1.1.1992 A 31.10.2003</b>
---------------	------------------------------



Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Ap Venezia organizzazione, società di Consulenza Direzionale</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Amministratore della Società e gestore di progetti per importanti soggetti privati e pubblici( EE.LL, Amm.Difesa, Aziende Ulss ) Contenuti degli interventi: Organizzativi, Gestionali, di supporto all'introduzione di sistemi di Controllo di Gestione, di Igiene ambientale e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro</b>
Enti Committenti (L'elenco è meramente indicativo)	<b>Diversi.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ULSS San Daniele –UD 1994:</b> Riorganizzazione Servizio Economato, con particolare riferimento al servizio Ristorazione</li> <li>- <b>ULSS Cusiana – VB 1994:</b> Riorganizzazione Direzione Amministrativa</li> <li>- <b>ULSS VeneziaMestre : 1997</b> Riorganizzazione settore Amministrativo Territoriale</li> <li>- <b>Regione Lombardia: 1999</b> Sviluppo progetto Formazione a Distanza</li> <li>- <b>Regione Liguria: 2001</b> Supporto alla Segreteria Generale nella definizione della struttura organizzativa delle macro aree</li> <li>- <b>Regione Veneto: dal 1998 al 2000</b> Consulente per la predisposizione del sistema di valutazione della prestazione della Dirigenza; dal 2001 - attuale componente di Comitato di Valutazione della Prestazione della Dirigenza</li> <li>- <b>Regione Veneto dal 2000 – attuale:</b> componente il Comitato di valutazione della Dirigenza Regionale Giunta e Consiglio.</li> <li>- <b>Enti Locali diversi delle regioni Veneto, Piemonte, Lombardia, dal 1999 - attuale</b> Predisposizione sistemi di valutazione dei dipendenti e partecipazione ai diversi Comitati di Valutazione</li> </ul>

Date (da – a)	<b>4.11.2003 A 03.11. 2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Azienda Ulss 10 P.za De Gasperi San Donà di Piave -Ve</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore Unità Operativa Complessa, Personale e Convenzioni</b>

Date (da – a)	<b>1.5.2007 A 30.6.2008</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Istituto Sperimentale Zooprofilattico delle Venezie Legnaro – Pd</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Dirigente, Co.Co.Co, elaborazione progetti specifici:<u>Predisposizione della metodologia per la Valutazione Dirigenti e del Personale Comparto,</u> Gestione tematica acquisti in Area vasta Padovana, razionalizzazione referenze tecniche gestite a magazzino</b>

Date (da – a)	<b>12.8.2008 - 15.11.2009</b>
---------------	-------------------------------

Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ULSS 5 - Ovest Vicentino</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Dirigente, Co.Co.Co, gestione progetto Agenzia di Progettazione Sociale Provinciale. Elaborazione progetti nell'ambito della Direzione servizi Sociali, coordinando l'attività dei Dirigenti, Responsabili di Dipartimento e/o di U.O.C, interessati ai progetti stessi, per la richiesta di finanziamenti UE, interfacciandosi con Sede di Bruxelles e Servizio Relazioni Internazionali</b>

Date (da-a)	<b>16.11.2009 - 15 Novembre 2013</b>
Nome ed indirizzo del datore di lavoro	<b>ULSS 2 - Feltrina</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore U.O.C Convenzioni ed Amministrazione Territoriale</b>

**DOCENZE**

Ente committente	<b>IRECOOP Veneto</b>
Date e contenuti	<p>1993 - Intervento rivolto ai Direttori e Dirigenti di aziende Cooperative: La Direzione Strategica delle Aziende (durata corso prevista 80 ore, ore di docenza 40)</p> <p>1995 – 1997 Interventi formativi rivolti a Direttori Aziende Cooperative del Veneto, inerente il Dec. Legs. 626/94 e s.m.i la sicurezza negli ambienti di lavoro (Durata interventi/docenza 16 ore, numero interventi 6)</p> <p>1995 Corsi F.S.E per la formazione di Responsabili ed Addetti del servizio di prevenzione e protezione. Ore docenza 40/Corso, durata corso 160 ore</p> <p>1997 Intervento formativo rivolto alla rete vendita di rilevanti aziende cooperative inerente il marketing , l'organizzazione e la gestione della rete vendite (Durata interventi 24 ore; ore docenza 12)</p> <p>1998 Intervento formativo rivolto a titolari di punti vendita associati CRAI e relativo alla gestione del punto vendita, marketing, gestione acquisti e scorte.</p>

Ente committente	<b>Confcooperative Friuli Venezia Giulia Prov. Pordenone</b>
Date e contenuti	1994 – 2001 Interventi diversi rivolto a Direttori e Dirigenti Aziende Cooperative, circa aspetti gestionali, dalla Gestione delle Risorse Umane, al Controllo di Gestione, al Marketing, nonché ad addetti, inerenti la sicurezza negli ambienti di lavoro (durata media interventi/docenza 12 ore)

Ente Committente	<b>UNIONQUADRI –Sede Regionale Veneto</b>
------------------	---



Date e Contenuti	<p><b>1993</b> Corso FSE per addetti al Controllo di Gestione Docenza di Organizzazione Aziendale e Pianificazione (60 ore di 600)</p> <p><b>1993</b> Corso FSE per addetti alla Programmazione della Produzione Docenza di Organizzazione Aziendale, Gestione Magazzini e Comunicazione (60 ore/di 600)</p> <p><b>1994</b> Corso FSE per addetti alla Contabilità Generale Docenza di Organizzazione Aziendale (40 ore/di 600)</p> <p><b>1994</b> Corso FSE per addetti al Controllo di Gestione Docenza di Organizzazione Aziendale e Pianificazione (60 ore di 600)</p> <p><b>1995 – 1996</b> Diversi Corsi per Responsabili Servizio Prevenzione e Protezione (sedi diverse Veneto, Lombardia, FVG) Docenza (durata media interventi 60 ore di 600)</p> <p><b>1996 -1997</b> Diversi corsi per addetti alla Direzione Commerciale e Marketing (Sedi diverse Veneto, Lombardia) Docenza di Organizzazione Aziendale con approfondimenti della Direzione Commerciale (60 ore di 800)</p> <p><b>1998 -2001</b> Corsi diversi per addetti Gestione Punti Vendita G.D.O (sedi diverse Lombardia) Docenza di Organizzazione della G.D., Marketing nella G.D, Comunicazione, (80 ore di 600)</p> <p><b>Idem</b> Corsi per Responsabili di Punti Vendita (sedi diverse Lombardia) Docenza di Organizzazione della G.D., Marketing nella G.D, la gestione del Personale ed il C.C.N.L (80 ore di 800)</p>
------------------	--

Svolta di Ente Committente	<b>Amministrazione Difesa Unità Operative Nord Est</b>
Date e Contenuti	<p><b>1997 – 2002</b> 5° Ore –Treviso e 4° Ore Verona Deposito Grandi Capacità Giavera del Montello 132° Rgt Carri Cordenons 32° Rgt Carri Tauriano Aves 7° Reggimento Rigel Casarsa Avio superficie di Belluno Nuova sede Comando Aves Aeroporto militare di Rimini Brigata Mantova Udine e Reggimenti collegati Brigata Ariete Pordenone Brigata Artiglieria Portogruaro e Reggimento di Udine Direzione Amministrazione Udine Reggimento Lagunari di Venezia Mestre, sedi di Mestre, Malcontenta, Lido, Aerodromo S.Andrea Isola delle Vignole Reggimento Artiglieria Campale Maniago Interventi Formativi per Ufficiali Superiori, Ufficiali, Sottufficiali relativamente alla Sicurezza nei luoghi di lavoro, le attività di Prevenzione e Protezione e per l'igiene ambientale Durata media interventi 18 ore. <b>Gli interventi erano conseguenti all'attività, svolta, di Valutazione dei rischi ai sensi dell'art.4 ex Dec.Legs. n°626/94 e s.m.i</b></p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	<b>10. 1970 a 10. 1974</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università di <b>Torino</b>
Qualifica conseguita	Laurea in... <b>Giurisprudenza</b>
Date (da – a)	<b>9.1975 a 11.1975</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Scuola di specializzazione di Montedison Angera – Va</b>
Qualifica conseguita	Master aziendale in gestione del personale ed organizzazione (Corso di formazione 320 ore)
Date (da – a)	<b>1976</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Porto Marghera</b> Intervento formativo circa il Controllo di Gestione per non addetti (40 ore)
Date (da – a)	<b>1978</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Porto Marghera</b> Intervento formativo inerente gli aspetti di psicologia del lavoro nella gestione dei collaboratori(32 ore)
Date (da – a)	<b>1979</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Villadossola</b> Intervento formativo relativo all'analisi delle varianze nei processi produttivi (40 ore)
Date (da – a)	<b>1981</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Spinetta Marengo</b> Intervento formativo relativo al controllo qualità e razionalizzazione dei cicli produttivi e della attività, l'analisi del valore (40 ore)
Date (da – a)	<b>1984</b>
Ente erogatore la formazione	<b>I.R.I – Roma</b> Intervento formativo per Dirigenti neo assunti dall'Istituto (24 ore)
Data (da - a)	<b>5.1988 a 7.1988</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>IFAP Roma. (Istituto Formazione IRI)</b>
Qualifica conseguita	(Corso di formazione 160 ore) Esperto in, Contabilità e Finanza e Controllo di Gestione
Date (da – a)	<b>1984</b>



Date (da - a)	<b>25 Maggio 2007</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Regione Veneto Coordinamento dei Direttori Generali Aziende ULSS ed Ospedaliere</b> La Responsabilità Amministrativa nella Sanità
Date (da - a)	<b>Settembre 2009</b>
Ente Erogatore la Formazione	<b>Associazione degli Industriali di Treviso</b>
Qualifica Conseguita	<b>Abilitazione alla svolgimento dell'incarico di Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione (ex dec.legs n° 131/2009)</b>

Varzo 15 novembre 2013

Sandro Avignano  
